



# 新潟県経営品質協議会 News Letter

2021年5月26日発行

新潟県経営品質協議会

No.10

新潟県経営品質協議会では、皆様に経営品質に関心をお持ちいただけるよう取り組みをおこなっております。

## 特集 日本経営品質賞受賞 日鉄工材株式会社様特集!!

- I. 日本経営品質賞を受賞して  
日鉄工材株式会社  
代表取締役社長 宮原 光雄 氏
- II. 花角知事を表敬訪問しました!
- III. 受賞報告会開催のご案内



### I. 日本経営品質賞を受賞して

この度、新潟県の企業としては初めて日本経営品質賞という素晴らしい賞を受賞できたことを大変うれしく思っています。「メタルテクノで世界をもっと楽しく快適にする」を合言葉に社員がやりがいをもって仕事をし、優れた製品を提供することでお客様や社会に貢献するというサイクルで経営に取り組んできたことを評価頂いたものであり、新潟県経営品質協議会をはじめとする多くの皆様と一緒に活動に取り組んで来た賜物であると考えています。

活動において意識したのは、個人・組織の両方で『経営改善』（ダメな会社から普通の会社へ）のレベルに留まらず、『経営革新』（普通の会社からグッドカンパニーへ）のレベルを目指すことです。

個人レベルでは、「幸せ円グラフ」（仕事・家庭・趣味等の近未来の夢を描いたグラフ）を作成することで社員がポジティブな意識になり、仕事の「職場目標・個人宣言」を達成することで自己効力感を感じて新たな挑戦に取り組む正のスパイラルが回るように工夫しました。また、社員が自ら「私たちの credo」を作成したことで、ありたい姿が明確になり自律的に成長を目指す意識が高まりました。

組織レベルでは、お客様の開発方針や潜在的ニーズを理解することに努め、これに応えるために当社の強み技術である特殊合金・独自設計・高精度加工技術を組み合わせ「ベストマッチ製品開発」を行っています。お客様のニーズを全社の経営計画に反映し、それを各部門、各職場で共有して価値前提のテーマを設定することで、各職場のチームが革新を目指した活動に取り組んでいます。

今後は、当社の強み技術を活かしてこれまでの事業を深掘りしさらに発展させることに加え、協働先（お客様、取引先、大学、日本製鉄グループなど）との連携を強めて環境に配慮した新製品の開発や新事業の創出に取り組み、SDGs目標の実現に貢献して行きます。このためには、個人・組織の両面でのさらなる成長が必要であり、これからも経営品質向上活動に取り組むことで挑戦と成長を続けて参ります。

日鉄工材株式会社  
代表取締役社長 宮原 光雄



